

SOLIDEO
SOCIÉTÉ DE LIVRAISON DES
OUVRAGES
OLYMPIQUES

MATRICE TYPE CARTOGRAPHIE DES RISQUES

**Outil élaboré dans le
cadre de la supervision
des ouvrages olympiques**

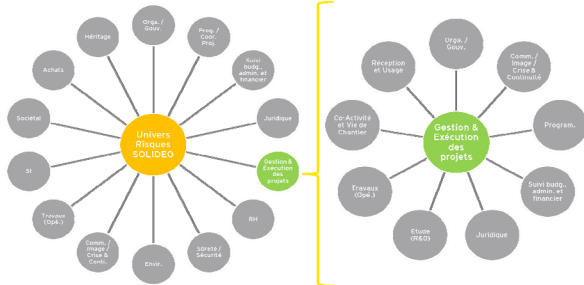
Septembre 2025

Contenu du mode d'emploi

1. Objectifs des travaux d'analyse
 2. Echelle d'évaluation
- Annexe - Description des onglets

1. Objectifs des travaux d'analyse

Etablissement de la liste des risques communs auxquels l'ensemble des projets peuvent être confrontés.
La liste des risques a été définie à partir de la définition de l'univers des risques Projet suivant (en lien avec l'univers des risques SOLIDEO) :



Par la suite une cotation des risques est réalisée.
L'évaluation des risques permet de construire une cartographie des risques par projet.

2. Echelle d'évaluation

L'échelle d'évaluation permet de dresser la cartographie des risques Projet en fonction de critères définis. Ici nous considérons les critères :

- Impact (impact coût, impact sur les délais, impact sur la performance, impact d'image)
- Occurrence
- Maîtrise

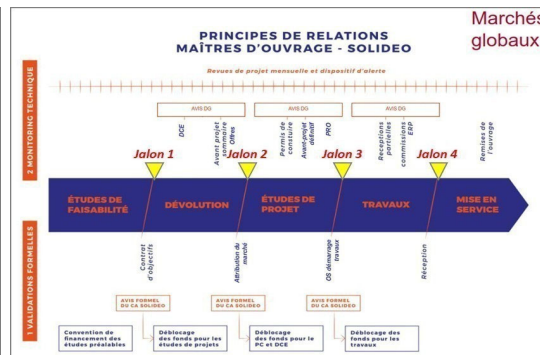
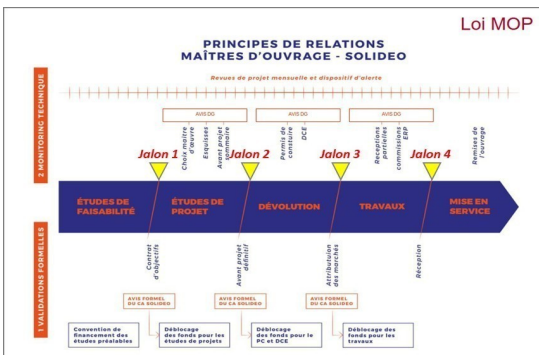
Niveau d'impact	Impact Coût	1	Dépassement potentiel du budget projet de moins de 2%
		2	Dépassement potentiel du budget projet entre 5 et 10%
		3	Dépassement potentiel du budget projet entre 10 et 20%
		4	Dépassement potentiel du budget projet de plus de 20%
	Impact sur les Délais	1	Dépassement potentiel du calendrier sans impact sur la date du prochain jalon validée entre la MOA et la SOLIDEO
		2	Dépassement potentiel du calendrier avec impact non significatif (inférieur à un mois) sur la date du prochain jalon validée entre la MOA et la SOLIDEO
		3	Dépassement potentiel du calendrier avec impact significatif (entre un à 3 mois) sur la date du prochain jalon validée entre la MOA et la SOLIDEO
		4	Dépassement potentiel du calendrier avec impact significatif (supérieur à 3 mois) sur la date du prochain jalon validée entre la MOA et la SOLIDEO
	Impact sur la performance	1	Certaines exigences non critiques du cahier des charges ne sont pas satisfaites mais ne remettant pas en cause la tenue des JO et / ou l'héritage
		2	Projet ne répondant pas à l'intégralité des exigences non critiques définies dans le cahier des charges mais ne remettant pas en cause la tenue des JO et / ou l'héritage
		3	Projet ne répondant pas certaines exigences critiques définies dans le cahier des charges mais ne remettant pas en cause la tenue des JO et / ou l'héritage
		4	Projet ne répondant pas à certaines exigences critiques définies dans le cahier des charges et remettant en cause la tenue des JO et / ou l'héritage
	Impact d'image	1	Problème d'image au niveau local
		2	Problème d'image au niveau national
		3	Crise importante, au niveau local
		4	Crise majeure, au niveau national ou international
Niveau total d'impact	0-4	Risque faible	
	4-8	Risque mineur	
	8-12	Risque majeur	
	12-20	Risque critique	

L'impact de délai est à prendre en compte au regard des jalons projets (voir ci-contre)

L'impact de délai est pondéré (x2) afin de renforcer son influence sur le projet

Le niveau total d'impact correspond à la somme des types d'impact.

Occurrence	0.25	Non applicable à cette phase projet
	0.5	Survient à la phase précédente du projet
	0.75	Survient à la phase suivante du projet
	1	Survient dans cette phase projet



Criticité	0-4	Risque faible
	4-8	Risque mineur
	8-12	Risque majeur
	12-20	Risque critique

Niveau de Maîtrise	1	Risque maîtrisé : l'intégralité des éléments de maîtrise sont en place et efficaces
	2	Risque partiellement maîtrisé : 3 éléments de maîtrise en place
	3	Risque faiblement maîtrisé : 1 ou 2 éléments de maîtrise en place
	4	Risque non maîtrisé : les éléments de maîtrise sont identifiés mais aucun n'est en place

Annexe - Description des onglets

1. Cartographie Risques Proj.

Cet onglet présente la cartographie des risques Projets ainsi que la matrice de l'univers des risques Projets

2. Evaluation Risques Proj.

Cet onglet présente l'évaluation des risques Projets pour le projet.

La structure du tableau est comme ci-dessous :

Type de marché passé	Loi MOP / Marché Global / Autres / Pas défini
Phase actuelle du projet	Faisabilité / Projet / Dévolution / Travaux / Mise en service

Identification des risques														Traitement du risque						
#	Responsable	Description du risque	Causes	Conséquences	Type d'impact				Phase				Estimation				Commentaires	Eléments de maîtrise définis	Nouvelle maîtrise	
					Coût	Déjà	Performance	Image	Faisabilité	Projet / Dévolution	Dévolution / Projet	Travaux	Mise en service	Impact	Occurrence	Criticité				Maîtrise
Numéro de risque par catégorie	Responsable du risque (Risk Owner)	Description du risque	Causes	Conséquences	Impact coût	Impact de délai	Impact sur la performance	Impact d'image	Risque dans la phase d'Avant-Projet (Etude de faisabilité)	Risque dans la phase de projet (Etude de projet ou Dévolution)	Risque dans la phase de marchés (Dévolution ou Etude de projet)	Risque dans la phase de Travaux	Risque dans la phase de Mise en service	Evaluation de l'Impact global du risque (comme des impacts)	Evaluation de l'Occurrence du risque	Evaluation de la Criticité du risque	Evaluation de la Maîtrise perçues par la MOA du risque	Commentaire	Actions de réduction	Evaluation de la Maîtrise et de la réaction à la définition des éléments de maîtrise

3. Eléments de maîtrise

Cet onglet présente la définition des éléments de maîtrise pour les risques critiques et majeurs identifiés par la cartographie des risques.

4 Plan d'actions

Cet onglet présente les plans d'actions détaillés existants ou à mettre en place sur les risques critiques dont la maîtrise est insuffisante.

Type de marché passé	Loi MOP
Phase actuelle du projet	Faisabilité

		Identification des risques															
#	Risque court	Description du risque	Type d'impact				Phase				Estimation				Commentaires		
			Coût	Décal	Performance	Image	Faisabilité	Projet	Dévolotion	Travaux	Mise en service	Impact	Occurrence	Criticité		Maîtrise	
ORGANISATION / GOUVERNANCE	ORG-1	Prise de décision					X	X	X	X	X						
	ORG-2	Tenue des engagements					X	X	X	X							
	ORG-3	Coordination des MOE					X	X	X	X							
	ORG-4	Contexte local					X	X	X	X	X						
	ORG-5	Suivi de projet					X	X	X	X	X						
	ORG-6	Ressources de pilotage						X	X	X	X						
	ORG-7	Expertise					X	X	X	X	X						
	ORG-8	Changement de la gouvernance					X	X	X	X	X						
PROGRAMMATION	PROG-1	Programme fonctionnel					X	X	X	X							
	PROG-2	Programme technique					X	X	X	X	X						
	PROG-3	Cohérence ambitions					X	X	X	X	X						
	PROG-4	Respect du planning					X	X	X	X							
	PROG-5	Respect du budget					X	X	X	X							
	PROG-6	Pilotage opérationnel					X	X	X	X	X						
	PROG-7	Ouvrages existants					X	X	X	X							
	PROG-8	Respect de la programmation					X		X	X							
	PROG-9	Exigences de la préfecture de Police							X	X	X						
BUDGET, SUIVI ADMINISTRATIF ET FINANCIER	ADM/FIN-1	Non-respect du suivi budgétaire					X	X	X	X							
	ADM/FIN-2	Bouclage de financement					X	X	X								
	ADM/FIN-3	Gestion comptable					X	X	X	X	X						
	ADM/FIN-4	Gestion des consultations						X	X								
	ADM/FIN-5	Conjoncture économique						X	X	X							
	ADM/FIN-6	Fraude						X	X		X						

Identification des risques														
#	Risque court	Description du risque	Type d'impact				Phase				Estimation			Commentaires
			Coût	Déjà	Performance	Image	Faisabilité	Projet	Dévolotion	Travaux	Mise en service	Impact	Occurrence	
JURIDIQUE	JUR-1	Recours					X	X	X	X				
	JUR-2	Expropriation						X	X					
	JUR-3	Maîtrise du foncier					X	X	X					
	JUR-4	Défaillance d'un fournisseur					X	X	X	X	X			
	JUR-5	Evolution législative					X	X	X	X	X			
	JUR-6	Conformité à la réglementation					X	X	X	X	X			
	JUR-7	Conformité aux marchés publics						X	X					
ETUDE - R&D	ETU-1	Etudes de conception					X	X	X					
	ETU-2	Solution de substitution					X	X	X	X				
	ETU-3	Critères maintenance et exploitation en conception					X	X		X	X			
	ETU-4	Critères sureté et sécurité en conception					X	X	X	X	X			
	ETU-5	Etudes d'exécution					X		X	X				
	ETU-6	Validation documents de conception						X	X					

Identification des risques																	
#	Risque court	Description du risque	Type d'impact				Phase				Estimation			Commentaires			
			Coût	Déjà	Performance	Image	Faisabilité	Projet	Dévolotion	Travaux	Mise en service	Impact	Occurrence		Criticité	Maîtrise	
TRVX-1	Intempéries ou changement climatique	Défaut d'identification des impacts ou moyens à mettre en œuvre liés aux effets des intempéries ou du changement climatique							X		X						
TRVX-2	Déplacements réseaux	Défaut de gestion des déplacements de réseaux							X	X	X						
TRVX-3	Obtention des autorisations administratives	Non obtention ou retard dans l'obtention des autorisations administratives							X	X	X	X					
TRVX-4	Dimensionnement réseaux	Retard ou dimensionnement inadéquat des alimentations réseaux						X	X	X	X						
TRVX-5	Emprises chantier	Définition difficile des emprises de chantier						X	X	X	X						
TRVX-6	Retard dans l'exécution	Retard dans l'exécution									X						
TRVX-7	Validation études d'exécution	Retard dans la validation des études d'exécution									X						
TRVX-8	Respect des exigences	Défaut de respect des exigences CCTP et programmation									X						
TRVX-9	Mobilisation entreprises de travaux	Non prise en compte des capacités de charge / ressources disponibles et / ou difficulté à mobiliser les entreprises de travaux									X						
TRVX-10	Interfaces innovations techniques	Défaut de fiabilité ou problème d'interfaces des innovations techniques									X						
TRVX-11	Modifications programme par MOA	Emergences de modifications de programme en cours de travaux à la demande de la MOA									X						
TRVX-12	Modifications programme par MOE	Emergences de modifications à la demande de la MOE									X						
TRVX-13	Coordination entre les entreprises	Défaut de coordination entre les MOE ou entreprises									X	X					
TRVX-14	Défaillance sous traitant	Défaillance entreprise ou sous traitant									X	X					
TRVX-15	Pollution	Pollution des sols, présence d'amiante, etc.						X	X	X	X	X					
TRVX-16	Nature de sol	Nature de sol et sous-sol inconnue ou différente des diagnostics initiaux						X	X	X	X	X					
TRVX-17	Archéologie	Risque archéologique : Prescriptions dans le cadre de la législation ou découverte fortuite						X	X	X	X						
TRVX-18	Impacts environnementaux et sociaux	Impacts environnementaux et sociaux des activités insuffisamment maîtrisés									X	X					
TRVX-19	Sécurité et sureté des collaborateurs	Mise en cause de la sécurité et la sureté des collaborateurs (tiers, sous-traitants)									X	X					
TRVX-20	Tensions ou conflits sociaux	Tensions ou conflits sociaux									X	X					
TRVX-21	Sécurité du chantier	Sécurité des bâtiments, des données liées à la construction, du stockage des produits, insuffisante								X	X	X					

TRAVAUX - OPERATIONS

Identification des risques															
#	Risque court	Description du risque	Type d'impact			Phase				Estimation			Commentaires		
			Coût	Décal	Performance	Image	Faisabilité	Projet	Dévolotion	Travaux	Mise en service	Impact		Occurrence	Criticité
COACTIVITE ET VIE DE CHANTIER	COACT-1	Plan de coordination de chantier								X					
	COACT-2	Accessibilité au chantier						X		X					
	COACT-3	Dommages causés au voisinage								X	X				
	COACT-4	Gestion des commerces								X					
	COACT-5	Coordination des chantiers								X	X				
COMMUNICATION / IMAGE / CRISE & CONTINUITÉ	COMM-1	Information sur l'évolution du chantier								X	X				
	COMM-2	Gestion de crise					X	X	X	X	X				
	COMM-3	Communication aux tiers					X	X	X	X	X				
	COMM-4	Adhésion des acteurs locaux					X	X	X	X	X				
RECEPTION ET USAGE	RECEP-1	Réception avec réserves non levées									X				
	RECEP-2	Obtention des validations de la préfecture de police / pompiers								X	X				
	RECEP-3	Exercices de sécurité								X	X				
	RECEP-4	Changement de calendrier de la réception									X				
	RECEP-5	Non respect des exigences dans l'exploitation / héritage						X	X		X				
	RECEP-6	Non respect des exigences JO						X	X		X				
	RECEP-7	Retard dans la levée de réserves						X	X		X				
	RECEP-8	Remise en cause de l'usage / exploitation									X				
	RECEP-9	Critères maintenance et exploitation en réception						X	X		X				
	RECEP-10	Critères sureté et sécurité en réception						X	X		X				

Date du jour :
22/09/2025

Index unique de l'action	Description	Responsable de l'action	Date d'échéance	Niveau de criticité	Avancement	Commentaires	Origine / Initiative	Date de création
					90%		Cartographie des risques	
					0%		Cartographie des risques	
					100%		Cartographie des risques	
							Cartographie des risques	
							Cartographie des risques	
							Cartographie des risques	
							Cartographie des risques	